XVII. VÝROČNÍ KONGRES POSKYTOVATELŮ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB · TOP HOTEL PRAHA · 2. ŘÍJNA 2026

Řízení právních a organizačních rizik na konkrétních příkladech

Od odpovědnosti statutárů a vedoucích zaměstnanců k praktickému systému: **QUADMOND™** zevnitř

LegalPartners

Výroční kongres APSS ČR

ASOCIACE POSKYTOVATELŮ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB ČR

JUDr. Libor Vašíček, MBA
Řídící partner · Advokát
Legal Partners, advokátní kancelář s.r.o.
libor.vasicek@legalpartners.cz · 00420 606 36 30 30

Tato prezentace je do 9. října 2026 dostupná a ke stažení na webu **www.APSS-LP.cz**



Kulový blesk [film]. Režie Ladislav SMOLJAK a Zdeněk PODSKALSKÝ. Scénář Zdeněk SVĚRÁK a Ladislav SMOLJAK. 1978

DOBŘE, JSME TU VŠICHNI.
TAKŽE OTÁZKA NA ÚVOD:

Dnes, zatím co jste tu v sále, tedy zhruba v 9:10 vejdou na vaši recepci dva inspektoři.

Kdo z vás dnes s jistotou ví, co vaše recepční udělá v 9:11?

Nestyďte se, zvedněte ruku ☺

- Každý den zvládáte řízení organizace, řízení zaměstnanců, vztahy s klienty, se zřizovateli či s akcionáři atd.
- Jednou za pár let ale **přijde hodina**, která rozhoduje o celé vaší organizaci a o vašem dalším působení. A často také o tom, zda někde nenavrhne vaše trestní stíhání.
- O té hodině se dnes budeme bavit.

9:10

Příchod kontroly.
Bez nahlášení, jen tak.
Z čistajasna

9:11

Co se má stát teď?
Víte to vy?
Ví to vaši lidé na recepci?

LegalPartners

LOŇSKÝ PŘÍPAD, LETOŠNÍ OTÁZKA

U soudu nerozhoduje, jak dobří jste. Rozhoduje, co doložíte.

Loni: pád z okna

- Domov se zvláštním režimem, klientka s Alzheimerovou chorobou III. stupně
- Bez dozoru ve 2. patře, okna nezajištěná proti plnému otevření
- Pád z okna a smrt
- **Nejvyšší soud 25 Cdo 552/2014 (17. 12. 2015): porušení základní prevenční povinnosti**
- Náhrada 240 000 Kč a 175 000 Kč pozůstalým.
- A nad to reálná hrozba trestního stíhání.

Letos: jiná otázka

„Kdo z vás má dnes systém a jasný proces zaručující, že by se vám to stát nemohlo?“

- Ne přesvědčení. Ne dobrý pocit. Ne slušný tým.
- Ne zavřená okna na zámek. **Ale systém!**
- Funkční systém, který odprezentujete kdykoliv soudu, zřizovateli, pojišťovně nebo policii či státnímu zástupci.

LegalPartners

DVA ŘEDITELÉ, STEJNÉ DOKUMENTY

Funkční systém řízení právních a organizačních rizik, nebo jen PDF?

Ředitel s PDF

- Směrnici nikdo dva roky neotevřel, nerevidoval.
- Školení jednou při nástupu, bez prezence. Pak ne.
- Nikdo neví, kdo je za co odpovědný.
- Při šetření: „My jsme to přece měli ve směrnici“ (ředitel) nebo „Tohle tady neděláme, víte vůbec, kolik toho máme na práci?“ (vedoucí) nebo „Tak o tom nic nevím“ (zaměstnanci)

Ředitel s funkčním systémem

- Stejná směrnice, ale s doklady a podpisy o seznámení a porozumění, probíhá zaškolování lidí, pravidelné aktualizace.
- Roční školení s prezencí, obsah podle pozice.
- Funkční systém umožňující vytváření a export tzv. auditní stopy (auditní zprávy), záznamy v systému.
- Jmenovaný odpovědný člověk za každou oblast
- Při šetření: zápisy, kontroly, školení - vše s datem

Rozdíl není v dokumentech. Rozdíl je v tom, jestli systém funguje.
Pokud je CMS systém jen „papírový“, je často spíše organizaci a na škodu.

LegalPartners

KDO K VÁM MLUVÍ

LEGAL PARTNERS: advokátní kancelář & venture studio

JUDr. Libor Vašíček, MBA

- Zakladatel a řídící partner advokátní kanceláře LEGAL PARTNERS.
- Autor systému řízení právních rizik podle ISO 31022 a ISO 37301. Lead Risk Manager. Profesionální svěřenský správce, M&A poradce.
- Zakladatel Venture Studia LEGAL PARTNERS a startupový entusiasta a investor.
- Klienti: neziskový sektor (poskytovatelé sociálních služeb, muzea a galerie), soukromý sektor (podnikající společnosti, holdingy, svěřenské fondy).

LEGAL PARTNERS

- **Advokacie LEGAL PARTNERS** ► efektivně, systematicky, odpovědně.
- **Venture Studio LEGAL PARTNERS** ► budování firemních startupů a růst přes akvizice ► nástroje budování konkurenčních výhod. Spolupráce s Akademií věd ČR, ČVUT, VUT, Technická univerzita v Liberci aj.
- QUADMOND™ - ***systém řízení právních a organizačních rizik*** nasazený u desítek organizací soukromého sektoru i neziskového sektoru. Systém převedený do softwaru, ve kterém pracujeme společně s klientem a jeho vedoucími zaměstnanci.

LegalPartners

LOŇSKÁ PŘEDNÁŠKA VE ČTYŘECH BODECH

ODPOVĚDNOST STATUTÁRŮ: co jsme si odnesli z mé přednášky minulý rok

1 Odpovídá organizace i člověk

Ředitel a vedoucí zaměstnanci odpovídají za rozhodnutí jménem organizace. Odpovídají i za nečinnost, opomenutí. Měřítko: péče řádného hospodáře.

Odpovídají civilně, trestně i přestupkově.

2 Trestní odpovědnost nevyžaduje úmysl a nejvíc bolí

NS 5 Tdo 903/2023: Stvrzování hotovostních nákupů bez kontroly = hrubá nedbalost. „Nekritická důvěra v podřízené a rezignace na dohled. I namátková kontrola by mohla pomoct.“

3 Civilní odpovědnost stojí nejvíc peněz

Pád klienta, vadná nebo neaktuální dokumentace, špatná smlouva. Náhrada škody po organizaci, ale i po členu orgánu nebo zaměstnanci.

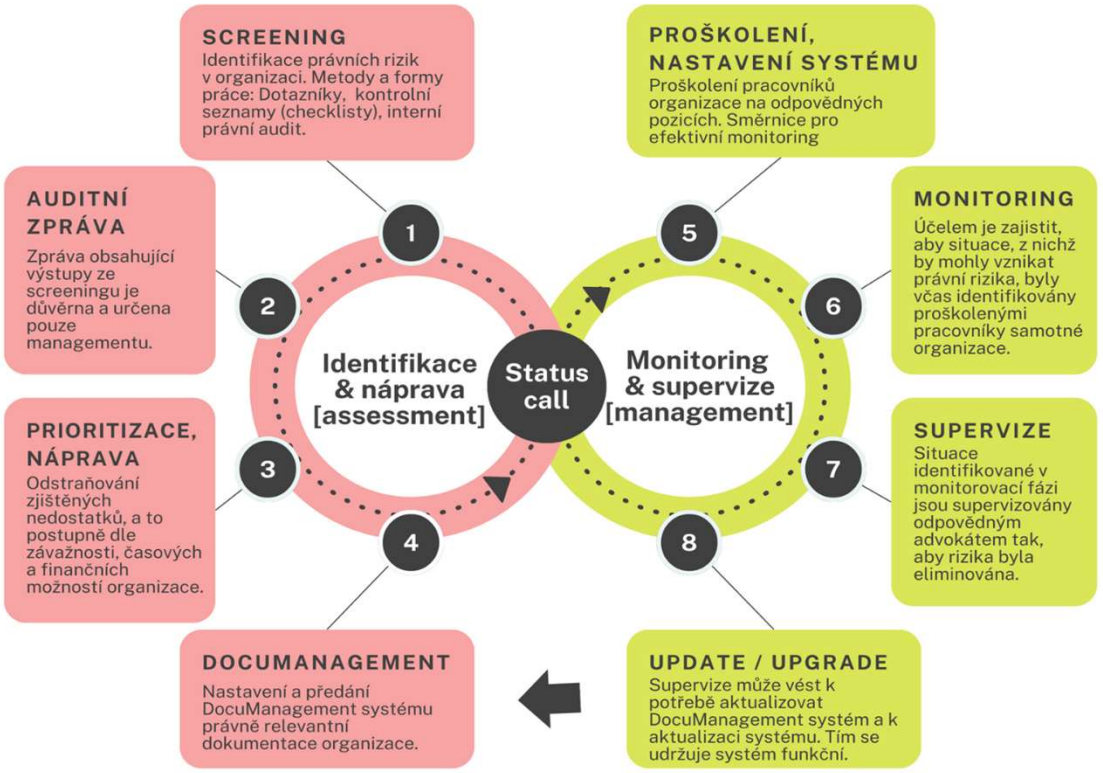
4 Jen dva přístupy: nahodilý vs systematický

Nahodilý přístup končí obvykle trestní odpovědností, škodou nebo koncem kariéry. Systematický přístup vede ke zproštění nebo přenesení odpovědnosti na poradce, kteří ručí statutárům.

LegalPartners

LOŇSKÝ SLIDE, KTERÝM JSEM KONČIL

Životní cyklus systému řízení rizik odpovědnosti



LegalPartners

MOST MEZI LOŇSKEM A LETOŠKEM

Loni obrázek. Letos ukážeme software, ve kterém ten obrázek žije.

Loni: životní cyklus	Letos: QUADMOND
Kroky 1-4: Screening, auditní zpráva (důvěrná a určená jen pro vedení organizace), prioritizace zjištěných nedostatků. Dokumentární báze (DocuManagement)	**Kontext A00 - Audit & Certifikace**
Kroky 5-8: Proškolení, monitoring, supervize, iterace a update systému.	**Systémové kontexty G00 Governance · M00 Monitoring & registry · K00 Komunikace**
Efektivní a rychlá výměna informací = **Status call** uprostřed (žádné dlouhé emaily)	**Projekt K00.P01 - Statusy & zápisy: zápis do 48 h, z něj úkoly**

QUADMOND není databáze směrnic. Je to pracovní prostředí, ve kterém jsme s vámi my z Legal Partners.

LegalPartners

QUADMOND

Čtyři kvadranty, jedna mechanika

Q1. Kvadrant

Legal & Risk

řízení právních a organizačních rizik - dnešní téma

Q2. Kvadrant

Vztahy se zřizovatelem, vlastníky

u vás: vztah se zřizovatelem

Q3. Kvadrant

Venture Studio

nové projekty, firemní startupy. Inovace & experimenty.

Q4. Kvadrant

M&A

fúze, akvizice, sloučení

LegalPartners

Pevná hierarchie a funkční logika

Organizace → Kvadrant → **Kontext (věcná oblast)** → Projekt → Úkol

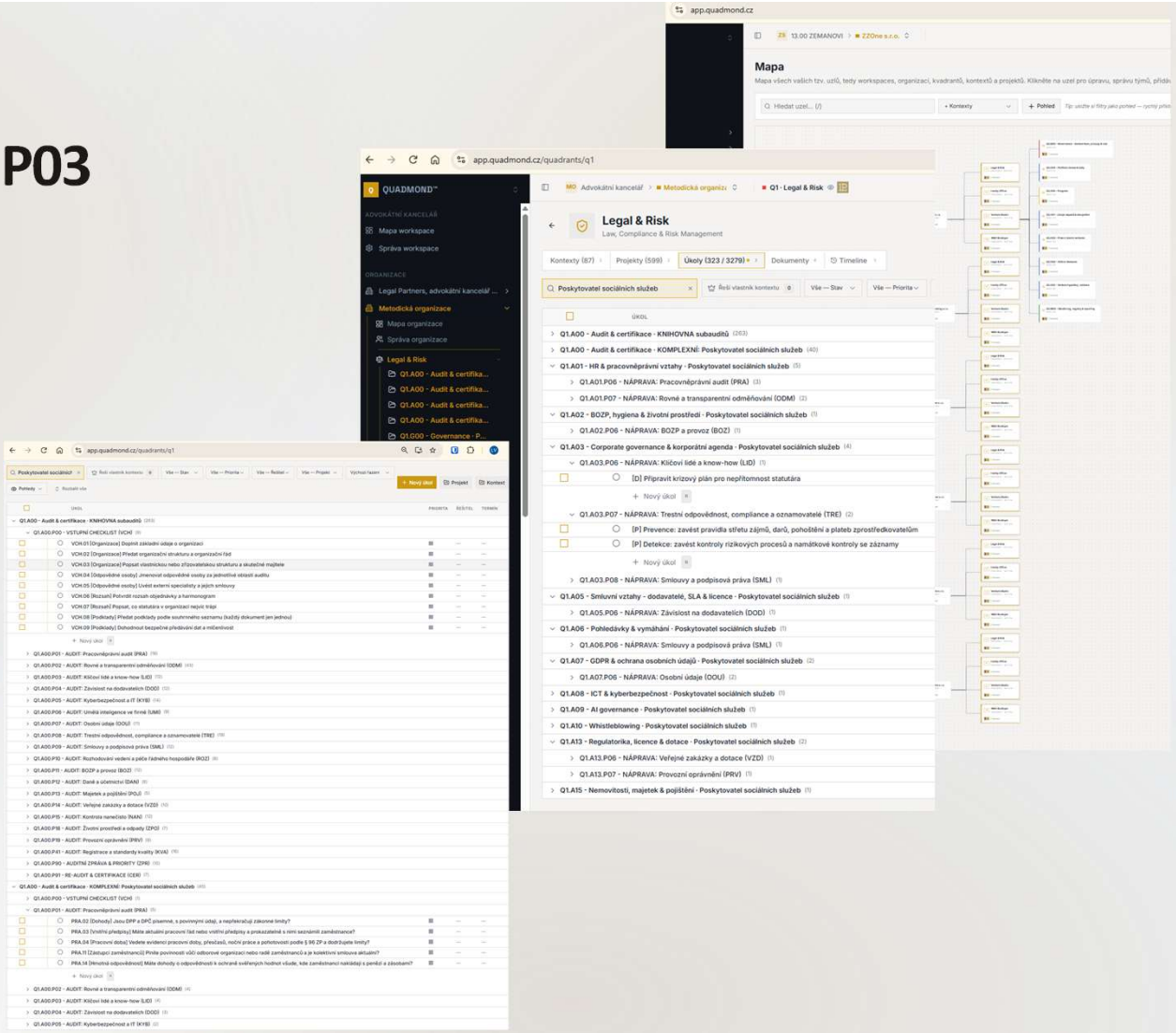
- **Princip monitoringu** (u odpovědného zaměstnance) a odpovědné **supervize** (u externího zvoleného poradce).
- Externí poradce připravuje vzorové dokumenty a nese odpovědnost za odbornou správnost, přesnost a úplnost svých doporučení. Odpovědný vedoucí zaměstnanec správně používá vzorové dokumenty a nese odpovědnost za způsob řešení rizikových situací ve své gesci; pokud neví, ptá se externího poradce na doporučení.
- Každý úkol má řešitele, termín, prioritu, komentáře a dokumenty.
- K tomu **registr rizik** – odstraňují se podle závažnosti, časových a finančních možností organizace
- Nad tím vším je říditelná **AI vrstva**.
- Systém vytváří a pracuje s exportovatelnou auditní stopou – generuje a uchovává průběžně důkazy (při případ, že bude třeba v budoucnu například dokazovat péči řádného hospodáře

NOMENKLATURA & VIZUALITA

Kód nese celou cestu: Q1.A01.P03

Q1 Legal & Risk

- Q1.G00 - Governance: teze, principy, role, eskalace
- Q1.M00 - Monitoring, registry & reporting: RiskList, watchlisty, Defence Files, helpline
- Q1.K00 - Komunikace, statusy cally: zápisy ze status callů, významné emaily
- **Q1.A01 - HR & pracovněprávní vztahy až Q1.A18 - Registrace & standardy kvality**
- P01 Assessment
- P02 Odpovědnosti & eskalace
- P03 Dokumentace
- P04 RiskList oblasti
- P05 Trénink & mock-šetření
- P06+ NÁPRAVA (Mitigační opatření): … (zrcadlo auditu)
- **Úkoly s příznakem [P] = zákonná povinnost · [D] = doporučení · [S] = strategická volba**



VSTUPNÍ BOD: AUDIT

KOMPLEXNÍ AUDIT poskytovatele sociálních služeb

223 / 14 / 3

223 otázek · 14 subauditů · 3 systémové projekty

Každý subaudit míří na jednu typickou rizikovou oblast, z níž může vzniknout řediteli či vedoucím zaměstnancům významná odpovědnost

PRA · Pracovněprávní audit	ODM · Rovné a transparentní odměňování
LID · Klíčoví lidé a know-how	DOD · Závislost na dodavatelích
KYB · Kyberbezpečnost a IT	OOU · Osobní údaje
TRE · Trestní odpovědnost, compliance, oznamovatelé	SML · Smlouvy a podpisová práva
ROZ · Rozhodování vedení a péče řádného hospodáře	BOZ · BOZP a provoz
VZD · Veřejné zakázky a dotace	ZRI · Zřizovatel
KVA · Registrace a standardy kvality	PRV · Provozní oprávnění

Volitelné

- UMI Umělá inteligence
- ZPO Životní prostředí a odpady
- SOU Hospodářská soutěž
- SPO Spotřebitelé a ČOI
- NAN Kontrola nanečisto

Systémové

- VCH Vstupní checklist
- ZPR Auditní zpráva & priority
- CER Re-audit & certifikace

LegalPartners

JAK AUDIT PROBÍHÁ

Společně, s vámi či u vás, otázka po otázce

1	2	3	4	5	6	7
Vstupní checklist jako příprava	Místní šetření společně, vždy se statutárem	Každá otázka = úkol; odpověď a podklady k úkolu	Hodnocení LP: zelená · oranžová · červená	QUADMOND™ Index 0–100	Auditní zpráva (advokátní mlčenlivost)	Rozhodnutí statutára: napravit / přijmout / odložit

3 vrstvy

- Klient řekne, jak to má
- LP ověří z dokumentů, procesů, organiogramu, pracovních náplní.
- Do QUADMOND™ indexu se počítá jen ověřené
- **„Nevíme“ je samo o sobě také zjištění (a vlastně nejčastější)**

LegalPartners

ANATOMIE JEDNÉ OTÁZKY

PRA.06 · Cizinci

PRA.06 [Cizinci]
Zaměstnáváte cizince (i přes agenturu) jen s platným oprávněním a plníte včas informační povinnosti vůči úřadu práce?

Proč se ptáme	Inspekce práce se i v roce 2026 zaměřuje na cizince; nedoložená oprávnění a opožděná hlášení vedou k pokutám v řádu milionů.
Požadované podklady	Seznam cizinců · oprávnění k pobytu a práci · doklad o včasném oznámení úřadu práce
Na co se zaměříme	Hlášení před nástupem · sledování platnosti · cizinci od agentur a subdodavatelů
Kdo odpovídá · Posouzení	HR (**monitoring**) · posoudí LP (**supervize**)
Typická náprava	Postup nástupu cizince → Q1.A01 P03; kritický úkol „doložení před první směnou“ a „zaznamenání splnění povinnosti odpovědnou osobou (HR)“

LegalPartners

PRACOVNĚPRÁVNÍ SUBAUDIT

Pracovněprávní audit: obstáli byste zítra při kontrole inspekce práce?

Inspekce práce 2025

21 146
kontrol

2 484
nelegálně pracujících osob

133 mil. Kč
uložené pokuty

16 otázek, například

- Smlouvy a informace podle § 37 ZP po novelách
- Dohody: limity, § 77a, rozvrhování, dovolená
- Pracovní doba v 12hodinových směnách: evidence, přestávky, odpočinek
- Cizinci: hlášení před nástupem, platnost oprávnění
- Agentury a švarcsystém
- Skončení pracovního poměru a doručování
- Kontrola zaměstnanců a kamery (§ 316 ZP)
- Dohody o odpovědnosti tam, kde lidé nakládají s depozity klientů
- Dobrovolníci a stážisté · povinný podíl OZP
- **Jsou uzavřená zjištění z minulých kontrol?**

LegalPartners

SUBAUDIT ODM ► PLATOVÁ SFÉRA

Rovné a transparentní odměňování

Vláda 31. 8. 2026 schválila návrh transpozice směrnice EU 2023/970. Stejná platová třída ≠ automaticky stejná srovnávací skupina. Rozhoduje skutečný obsah a hodnota práce.

Nábor

- bez zjišťování předchozího platu
- informace o nástupní odměně předem
- genderově neutrální inzeráty

Zařazení a složky platu

- katalogové zařazení, třídy a stupně
- započitatelná praxe doloženě
- osobní příplatky a odměny (§ 134 ZP) s kritérii

Informační práva a reporting

- žádosti zaměstnanců o informace
- každoroční informování
- 100+ zaměstnanců: reporting, rozdíl ≥ 5 %

Výstupem není číslo, ale obhajitelný systém: pracovní místa ohodnocená na škále 0–10 podle čtyř pilířů KaHoP (MPSV) + vlastní kritéria organizace → vnitřní platový předpis, který obstojí před zaměstnancem, odbory i inspekcí.

LegalPartners

SUBAUDIT LID ► NEVYDÍRATENOST, KLÍČOVÍ LIDÉ

Klíčoví lidé a know-how: co odejde, když zítra odejde on?

U vás typicky ne ředitel.

Ale spíše vrchní sestra, vedoucí úseku, vedoucí sociální pracovník, nebo člověk, který jediný zná všechna hesla (IT).

1. Máte jmenovitý seznam lidí, bez kterých se do týdne zastaví některá činnost?
2. Víte u každého, co přesně „drží“?
3. Má každý zástupce, který jeho práci dnes skutečně převezme?
4. Jsou domény, přístupy, hesla a administrátorská práva vedené na organizaci?
5. Mlčenlivost i po skončení, konkurenční doložka tam, kde dává smysl?
6. Postup odchodu s odebráním přístupů do 24 hodin?

TEST: Co se stane, když od zítřka osoba XY nepřijde do práce? Jak mě / nás to ochromí? Co bych měl já či jiní vědět? Ví to?

LegalPartners

SUBAUDIT DOD ► ŽÁDNÝ VENDOR-LOCK!

Závislost na dodavatelích: kdo drží klíče od vaší organizace?

Kritičtí dodavatelé u vás

- IT a software s dokumentací klientů
- stravování, prádelna
- smluvní lékař, lékárna
- dodavatel pomůcek
- účetní, mzdová / platová účetní
- energie

Nezkoumáme jen smlouvu

- data a jejich export (EU / Nařízení Data Act!)
- hesla, licence, dokumentace nastavení
- know-how uložené u dodavatele
- výpovědní doby a symetrie
- bezpečné exitové doložky a strategie pro bezpečný přechod k jinému dodavateli (předání dat, součinnost, čas, cena)
- limity odpovědnosti a pojištění
- doba náhrady a cena výpadku

ESO principy ve smlouvách s dodavateli

Efektivně · **S**ystematicky · **O**dpovědně

Smlouvy s účetní, daňovým poradcem, technikem BOZP a IT partnerem obsahují povinnost sami aktivně upozorňovat na rizika ve své oblasti.

My se zeptáme.

Odpovědnost za své odpovědi ale nese ten, kdo obor umí (daňař, IT, BOZP atd.). Tím se vytváří systém, který vás chrání.

LegalPartners

SUBAUDITY KYB A OOU► NOVÁ DOBA, NOVÁ RIZIKA

Kyberbezpečnost a osobní údaje

59 mil. Kč

škoda nemocnice Benešov po ransomwaru, 11. 12. 2019, 2:17 ráno; pachatel nezjištěn

72 h

lhůta pro hlášení úniku dat ÚOOÚ - od zjištění, ne od vyhodnocení

Kyberbezpečnost

- Nový zákon o kybernetické bezpečnosti (od 1. 11. 2025): týká se vás?
- Odpovědná osoba ve vedení
- Zálohy mimo systém + test obnovy
- Vícefaktorové ověření
- Postup pro incident: kdo rozhoduje, komu se hlásí
- Nouzový provoz: léky a dokumentace bez IT
- Školení proti phishingu a podvodům se změnou účtu atd.
- Smlouvy s IT: bezpečnost, hlášení, audit
- Četnost a sofistikovanost útoků roste, to vidíme i z naší praxe, týká se to i malých organizací

Osobní údaje klientů

- Zdravotní údaje = zvláštní kategorie
- Záznamy o činnostech zpracování
- Pověřenec: povinnost ověřit
- DPIA – na to se často zapomíná!
- Zpracovatelské smlouvy (mzdy, IT, cloud)
- Kamery: oprávněný zájem, označení, doba uchování
- Skartační plán, spisová služba
- Práva subjektů do 1 měsíce
- Incident: postup, evidence, hlášení

LegalPartners

SUBAUDIT TRE ► NEJBOLESTIVĚJŠÍ ÚČINEK NA ORGANIZACI A NA LIDI

Trestní odpovědnost organizace: jste si skutečně jistí?

§ 8 odst. 5 ZTOPO Organizace se odpovědnosti zprostí, pokud vynaložila veškeré úsilí, které na ní bylo možno spravedlivě požadovat. Státní zástupce podle metodiky NSZ (1 SL 113/2020, 3. vydání) zkoumá, zda opatření byla nejen vytvořena, ale přijata, kontrolována, vynucována a aktualizována - ne zda existuje směrnice. NS 7 Tdo 110/2019: kodex „pouze na papíře“, který firemní kultura popírá, nevyviňuje.

1 Prevence

- analýza trestněprávních rizik
- etický kodex a compliance směrnice
- prověrky partnerů
- školení podle rizikovosti pozice
- compliance v personalistice

2 Detekce

- vnitřní oznamovací systém
- postup vyřizování oznámení, zákaz odvety
- interní šetření
- roční vyhodnocení a revize

3 Reakce

- pracovněprávní důsledky
- vymáhání škody
- oznámení orgánům činným v trestním řízení
- postup při policejní prohlídce

Veřejný zadavatel má povinnost vnitřního oznamovacího systému bez ohledu na počet zaměstnanců.

LegalPartners

SUBAUDITY SML · VZD · ZRI

Smlouvy, veřejné zakázky a dotace, vztahy se zřizovatelem

Smlouvy a podpisová práva

- kdo smí organizaci zavázat a do jakého limitu
- čtyři oči u plateb, ověření změny účtu mimo e-mail
- evidence plných mocí a jejich odvolávání
- **registr smluv: nad 50 000 Kč bez DPH účinnost až uveřejněním; neuveřejnění do 3 měsíců = zrušení od počátku (důsledek? bezdůvodné obohacení ▶ povinnost stran vrátit si plnění)**

Veřejné zakázky a dotace

- postavení zadavatele
- směrnice včetně zakázek malého rozsahu
- nedovolené dělení, kompletní dokumentace
- registr dotací: podmínky, udržitelnost, vyúčtování
- vyrovnávací platba a pověření
- řídicí kontrola (zákon o finanční kontrole)

Zřizovatel

- zřizovací listina a doplňková činnost
- svěřený majetek a souhlasy
- pravomoci ředitele
- fondy a závazné ukazatele
- vypořádané kontroly zřizovatele
- komunikační a schvalovací kalendář

LegalPartners

SUBAUDITY ROZ · BOZ · KVA ▶ SPECIFIKA

Rozhodování vedení, BOZP, standardy kvality

Rozhodování vedení - subaudit pro ředitele osobně

- Podklady, varianty a důvody u významných rozhodnutí (business judgment rule, § 51 ZOK)
- Oznamování střetu zájmů
- Pravidelný reporting o hospodaření, rizicích a sporech
- Písemná delegace na vedoucí
- Pojištění odpovědnosti (D&O)
- **Nanečisto: zřizovatel za tři roky napadne letošní rozhodnutí. Doložíte péči řádného hospodáře?**

BOZP a provoz

- odborně způsobilá osoba smluvně, s odpovědností ▶ E-S-O smluvní principy)
- rizika, kategorizace, prohlídky, školení, revize doložitelně
- postup při úrazu klienta i zaměstnance
- koordinace s cizími zaměstnavateli

Standardy kvality

- audity standardů kvality
- supervize externím odborníkem (a profesní rozvoj zaměstnanců) ▶ E-S-O smluvní principy
- smlouvy s klienty a doklady o zastoupení
- opatření omezující pohyb: evidence, informování
- depozita klientů: čtyři oči, kontrola
- postup při úmrtí klienta

LegalPartners

KONTROLA „RECEPCE“ NANEČISTO (MOCK TRAINING) – kontrolní seznam

Zpět k 9:10: první hodina kontroly + kontrolní seznam

Kontrolní seznam

1. Zjistěte, kdo přišel: průkaz, pověření, čas. Víte, co má obsahovat pověření, jak vypadá správně průkaz? Kdo a jak se má správně prokázat?
2. Usaďte kontrolory do zasedačky, na recepci, vyhrazené místnosti. Ofoťte si jejich pověření. Zjistěte, co se kontroluje a za jaké období.
3. Okamžitě volejte odpovědnou osobu. Ví recepce, kdo je odpovědnou osobou pro konkrétní typ kontroly? Není to „jen“ ředitel! A počítejte se zastupitelností
4. Kontaktujte okamžitě právníky. Ví recepce, koho z právníků volat? Nesmí existovat jen jedno číslo a jeden právník Zastupitelnost právníků!
5. Může kontrola chodit, kam se jí zlíbí? Může mluvit s kýmkoliv? Má kontrolory někdo doprovázet? Můžete zaznamenávat průběh kontroly?
6. Jak máte nejlépe předávat dokumenty a informace? A musíte? Kdy, ihned? Máte to nějak evidovat?
7. Musíte něco podepisovat, skutečně musíte? Bude se vyhotovovat protokol? Pokud ano, budete mít práva na připomínky a doplnění? Víte, jaký je postup?
8. Provádíte po kontrole záznamy průběhu, identifikujete rizika? Sestavíte si návrh jednoduché strategie dalšího postupu nebo jen čekáte, co bude?

Specifika orgánů

- Inspekce práce: rozhovory se zaměstnanci bez vedení; zákaz činnosti na místě
- Finanční úřad: místní šetření vs. daňová kontrola
- ÚOHS: kopie e-mailů, pečetění, rozsah pověření
- KHS, HZS, ČOI: protokol na místě, námitky do 3 dnů, uzavření provozovny
- ÚOOU
- Policie ČR

LegalPartners

HODNOCENÍ A OSVĚDČENÍ

Quadmond Index: jedno číslo, které lze ukázat zřizovateli, kontrolorům, policii..

QI = (zelené + ½ oranžových) / relevantní × 100

- zelená - bez zjištění
- oranžová - doporučená náprava
- červená - zásadní zjištění

Osvědčení Quadmond™

- osvědčuje zavedený a provozovaný systém, ne bezchybnost (ISO přístup)
- stupně I / II / III podle indexu
- platnost 12 měsíců, roční dozor, plný re-audit po 3 letech

1 — 2 — 3 — 4

1	2	3	4
Audit	**Náprava**	**Re-audit**	**Osvědčení**
QI_0	12-36 měsíců	QI_1 - měřitelný pokrok	stupeň I-III

§ 8 odst. 5 ZTOPO je o fungujícím systému. Audit nebo certifikace systému je podle metodiky NSZ „významná okolnost" napomáhající vyvinění. Funkčnost našeho QUADMOND™ systému zakládáme na jeho specifickém faktickém provedené: status cally, odpovědnosti, vzory, mentoring & supervize

LegalPartners

PĚT VĚCÍ NA ZÁVĚR

1. Odpovědnost nevyžaduje úmysl. Stačí rezignace na dohled.
2. U policie a u soudu nerozhoduje, jak dobří jste, ale co doložíte.
3. Začněte auditem, ať víte, kde jste, a ať to má číslo.
4. Náprava musí mít lidi, termíny a rytmus. Jinak zůstane PDF.
5. Připravte si první hodinu kontroly dřív, než přijde.

LegalPartners

Tato prezentace je do 9. října 2026 dostupná a ke stažení na webu **www.APSS-LP.cz**

Děkuji za pozornost a buďme ve spojení!

JUDr. Libor Vašíček, MBA

Legal Partners, advokátní kancelář s.r.o.

libor.vasicek@legalpartners.cz

00420 606 36 30 30

LegalPartners